

Bilanzpressekonferenz Geschäftsjahr 2025

Christian Hartel, CEO

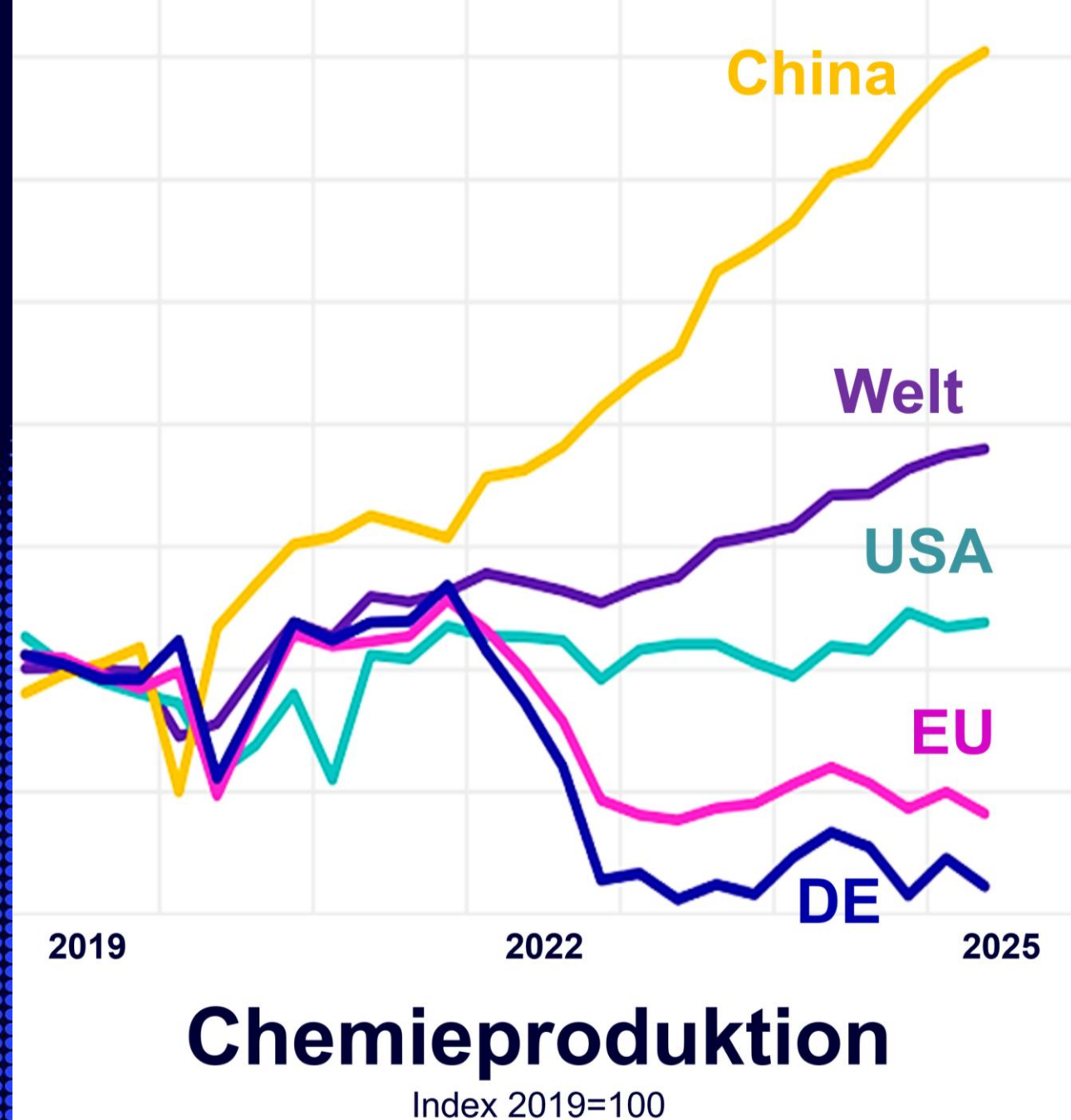
Tobias Ohler, CFO

11. März 2026

**Chemieindustrie
verändert sich
strukturell:
Europa und
Deutschland vor
allem unter Druck.**

WACKER

Creating tomorrow's solutions

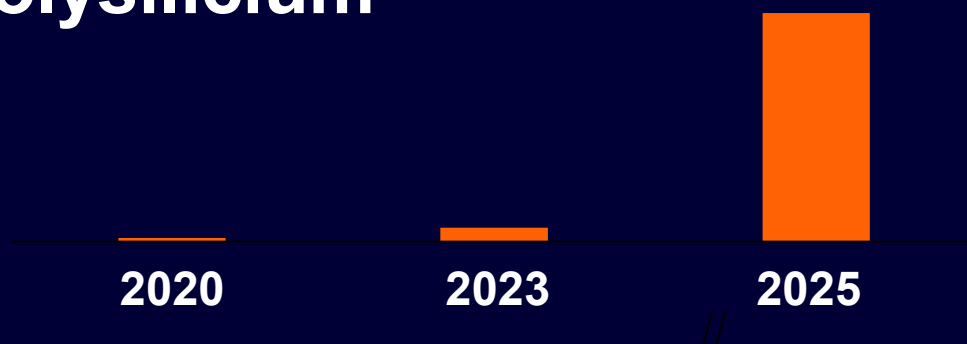


Massive Überkapazitäten im Markt

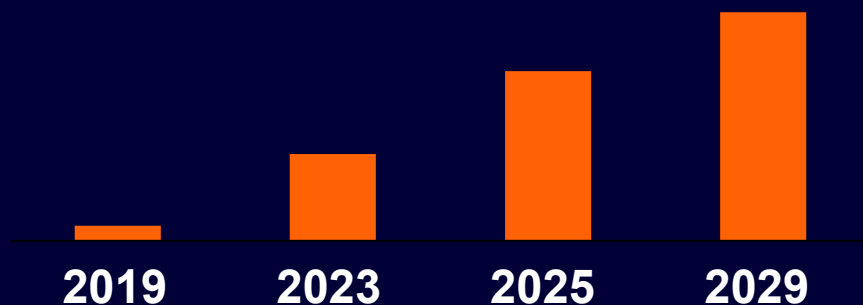


Beispiele aus unseren Märkten weltweit

Solarpolysilicium



Siloxan



2025 im Rahmen der Markterwartungen abgeschlossen, Sondereffekte belasten Ergebnis



Geschäftsentwicklung 2025 – Konzern

Vorjahr /
Veränderung zum Vorjahr

Umsatz

2025

5,5 Mrd. €

5,7 Mrd. €

-4%

EBITDA

2025

427 Mio. €

744 Mio. €

-43%

inkl. rund -100 Mio. € Sonderaufwendungen

Jahresergebnis

2025

-805 Mio. €

261 Mio. €

n.a.

inkl. rund -600 Mio. € Wertberichtigungen

Rückgang in den Chemiebereichen und bei Biosolutions, Geschäft mit Solarsilicium belastet Polysilicon



Geschäftsentwicklung 2025 – Geschäftsbereiche

Silicones



Umsatz
2025



2,7 Mrd. €
-3%

Polymers



1,4 Mrd. €
-6%

Biosolution



360 Mio. €
-4%

Polysilicon



883 Mio. €
-7%

EBITDA
2025



336 Mio. €
-2%



158 Mio. €
-19%



21 Mio. €
-14 Mio. €



96 Mio. €
-50%

Chemiebereiche

Veränderung zum Vorjahr

Basis für profitables Wachstum gelegt: Steigerung Produktqualität, Innovationen, Kapazitätsausbau

Highlights 2025



Höchstreines Polysilicium für Halbleiteranwendungen: Neue Reinigungslinie in Burghausen



Innovationen aus der Biotechnologie: Neues Forschungszentrum in München



Spezialsilicone für die Automobilindustrie: Kapazitätsausbau in Japan und Korea

In Sachen Nachhaltigkeit auf Kurs

CO₂-Ziele

Absolute
Emissionen

2030

bis 2045

-50%

Net Zero

Aktueller
Stand

-43%

- Auf dem Weg zu „grünem Silicium“: 100 Prozent Grünstrom am Standort Holla zur Produktion von Rohsilicium, Einsatz von biogenem Kohlenstoff vermeidet CO₂-Emissionen
- Erneut Bestnoten bei CDP- und EcoVadis-Ratings

WACKER



Climate

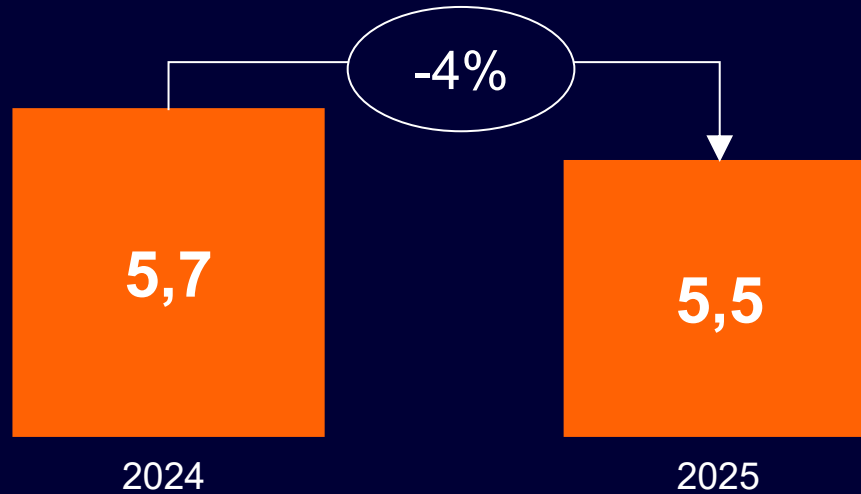
CDP

A List
2025

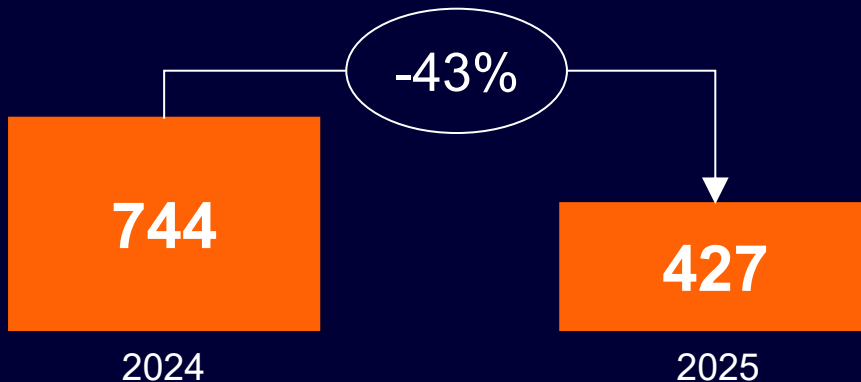
Umsatz- und Ergebniserückgang in schwachem Marktumfeld

WACKER Konzern

Umsatz
in Mrd. €



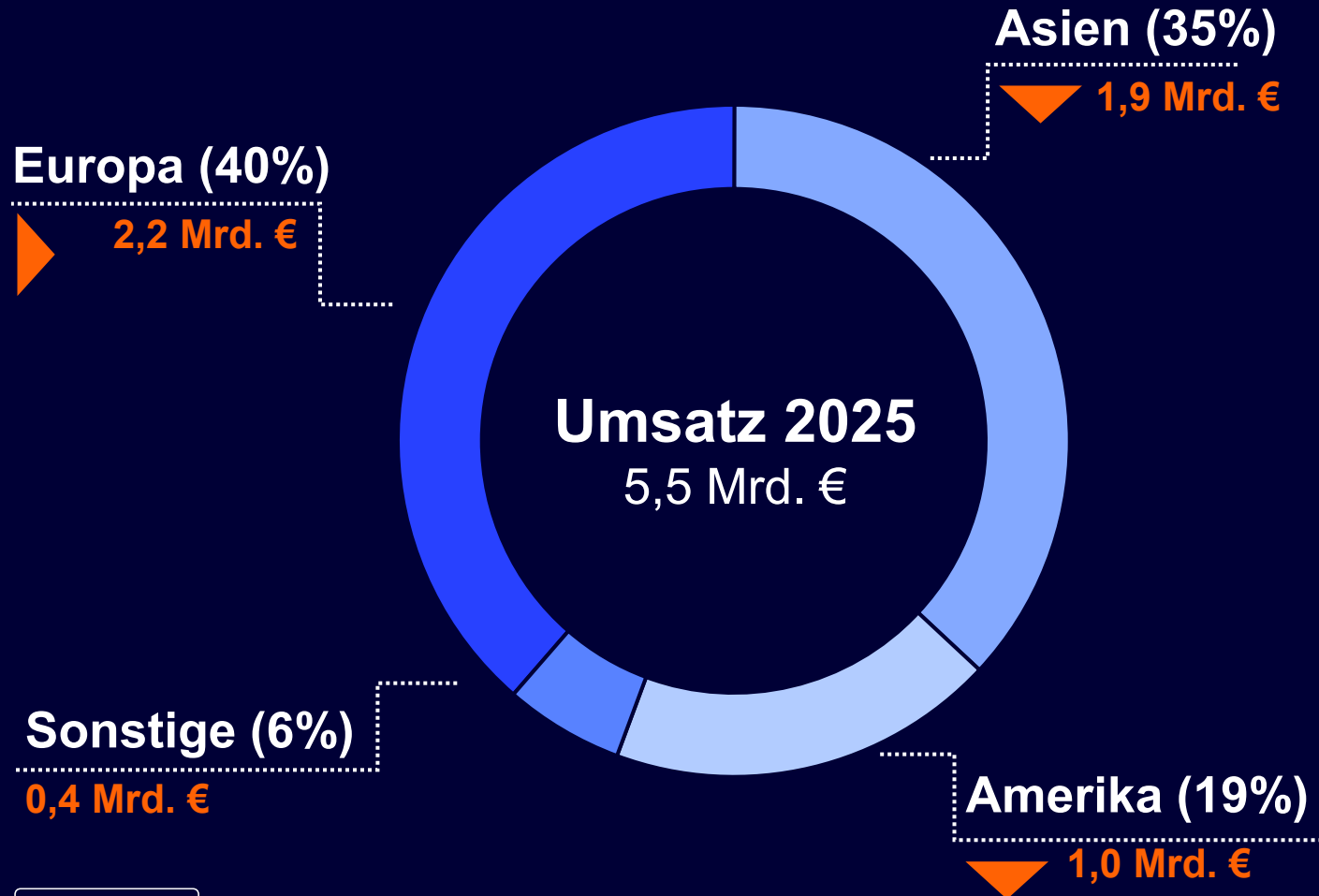
EBITDA
in Mio. €



- Schwache Nachfrage führt zu geringeren Absatzmengen und niedrigerer Auslastung in allen Geschäftsbereichen
- Niedrigere Preise und Währungseffekte wirken sich zusätzlich negativ aus
- Ergebnis von Rückstellung in Höhe von 103 Mio. € belastet, die im Rahmen des laufenden Kostenprojekts PACE gebildet wurde
- Umsatz und das EBITDA vor Sonderaufwendungen liegen im Rahmen der aktuellen Markterwartungen

Weiterhin starker Umsatzanteil außerhalb Europas von 60 Prozent

Regionale Umsatzverteilung



WACKER



Sonderaufwendungen für Restrukturierung und Wertberichtigungen führen zu negativem Jahresergebnis

Weitere Finanzkennzahlen

- Rückgang beim EBIT v.a. durch deutlich niedrigeres EBITDA
- Höhere Abschreibungen durch Inbetriebnahmen neuer Anlagen sowie aufgrund einer Sonderabschreibung eines Geschäftswerts
- Sonderaufwendungen für Restrukturierung und Wertberichtigungen führen zu hohem negativem Jahresergebnis

EBIT

Vorjahr /
Veränderung zum Vorjahr

271 Mio. €

2025

-180 Mio. €

n.a.

Abschreibungen

473 Mio. €

2025

606 Mio. €

+28%

Jahresergebnis

261 Mio. €

2025

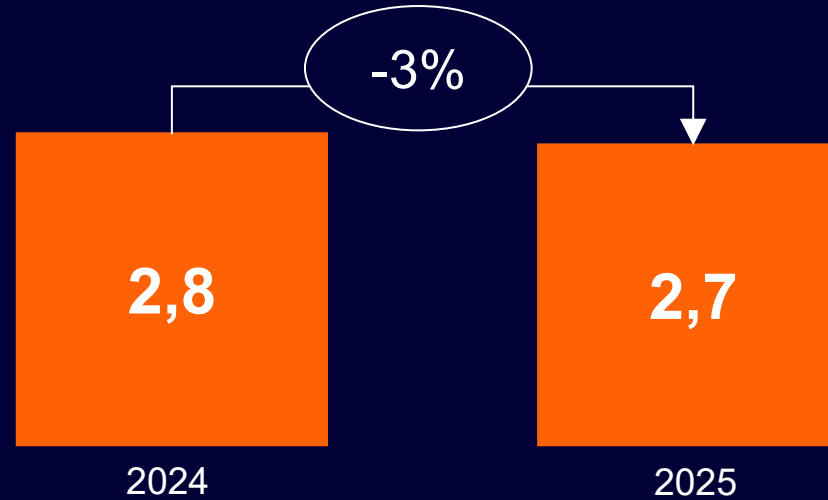
-805 Mio. €

n.a.

Schwache Nachfrage führt zu leicht rückläufigem Umsatz und Ergebnis im Bereich Silicones

Geschäftsbereich Silicones

Umsatz
in Mrd. €



EBITDA
in Mio. €



- Schwache Nachfrage, u.a. aus der Automobilbranche und dem Baugewerbe
- Schwächerer Produktmix
- Geringere Auslastung der Produktionsanlagen
- Negative Währungseffekte

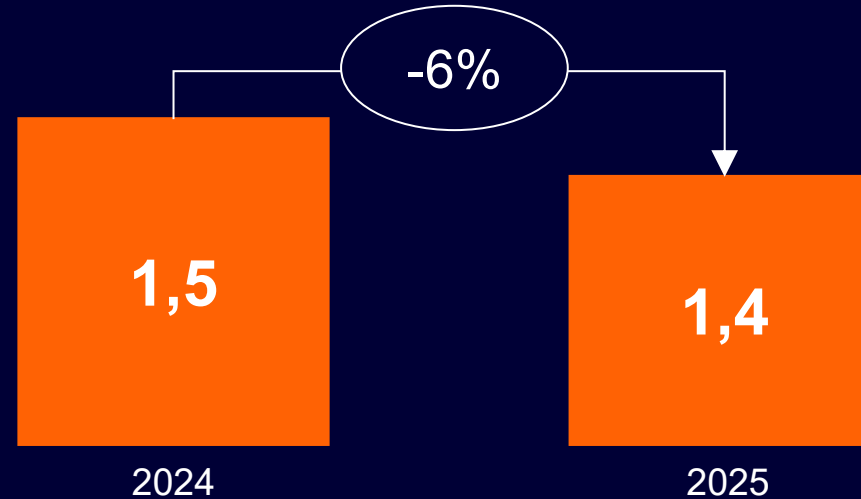
Weiterhin schwache Baukonjunktur beeinträchtigt Polymers-Geschäft



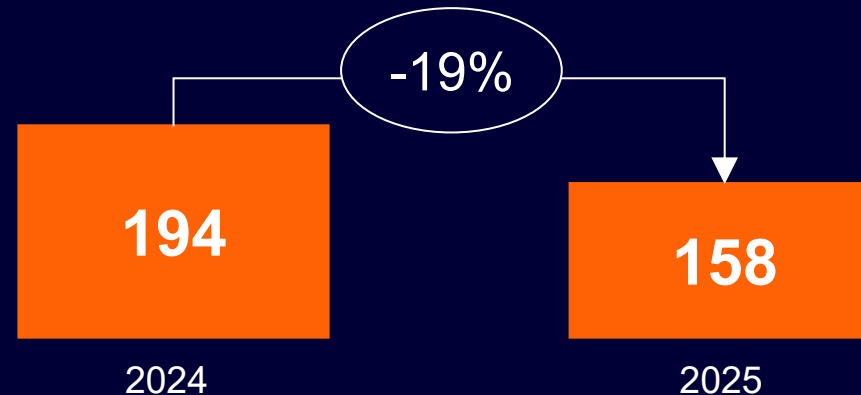
Geschäftsbereich Polymers



Umsatz
in Mrd. €



EBITDA
in Mio. €



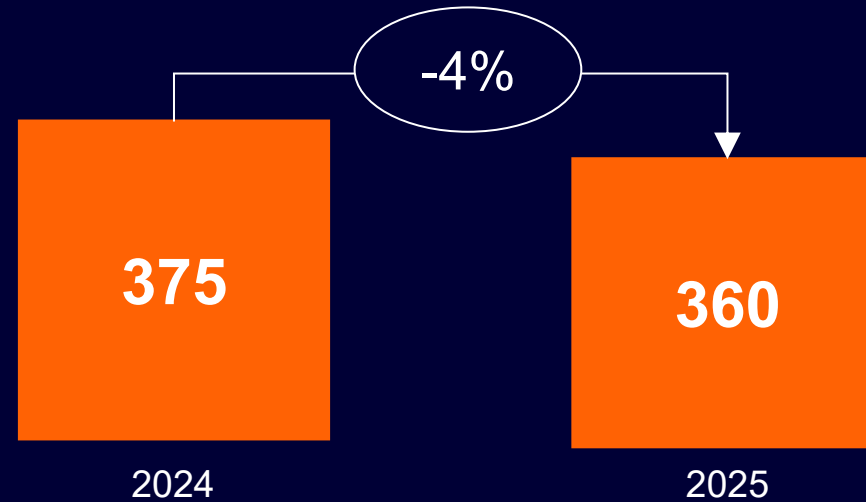
- Schwache Baukonjunktur vor allem in China und Westeuropa
- Niedrigere Absatzpreise bei gestiegenen Kosten
- Geringere Auslastung der Produktionsanlagen
- Negative Währungseffekte

Geringere Absatzmengen und weniger Aufträge im CDMO-Projektgeschäft belasten Biosolutions

Geschäftsbereich Biosolutions



Umsatz
in Mio. €



EBITDA
in Mio. €



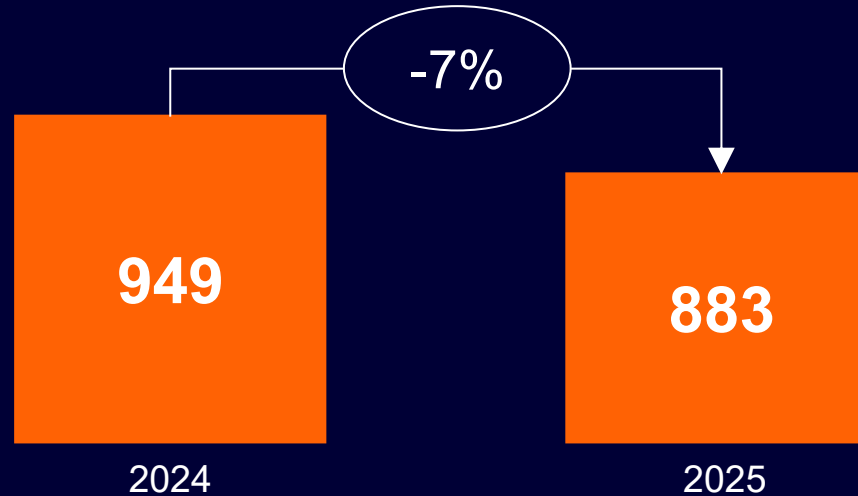
- Geringere Absatzmengen bei etablierten Produkten und weniger Aufträge im CDMO-Projektgeschäft (Auftragsfertigung)
- Geringere Auslastung der Produktionsanlagen
- Negative Währungseffekte

Starkes Geschäft mit Halbleiterpolysilicium, erneut deutlicher Mengenrückgang bei Solarsilicium

Geschäftsbereich Polysilicon



Umsatz
in Mio. €



EBITDA
in Mio. €

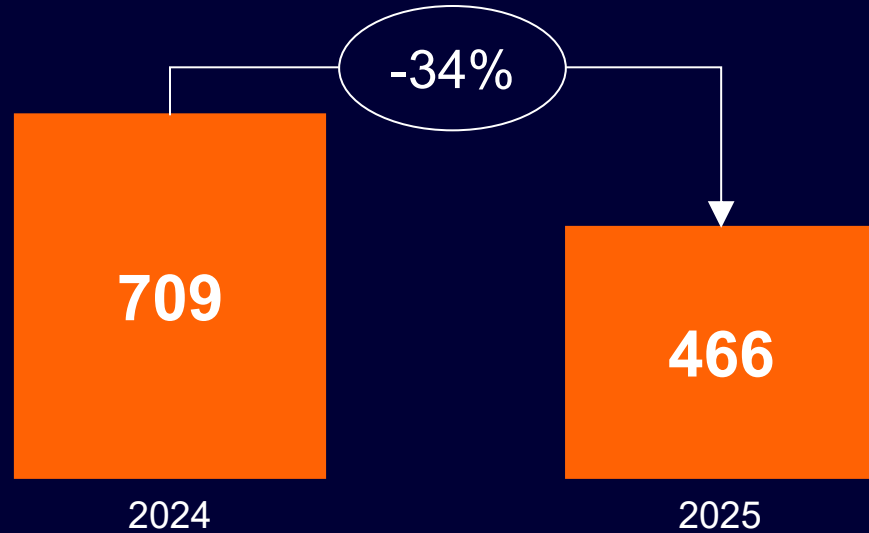


- Anteil von höchstreinem Halbleiterpolysilicium weiter erhöht
- Deutlicher Mengenrückgang bei Solarsilicium durch Überkapazitäten in China
- Geringere Auslastung der Produktionsanlagen

Weiterhin zielgerichtete Investition in weltweiten Kapazitätsausbau

.....

Investitionen



- **Netto-Cashflow** mit **-4 Mio. €** annähernd ausgeglichen (2024: -326 Mio. €) aufgrund deutlicher Reduzierung des Vorratsvermögens
- **Nettofinanzschulden** zum 31.12.2025 bei **886 Mio. €**



Liquidität und Eigenkapitalquote weiterhin hoch



Starke Bilanz

Vorjahr /
Veränderung zum Vorjahr

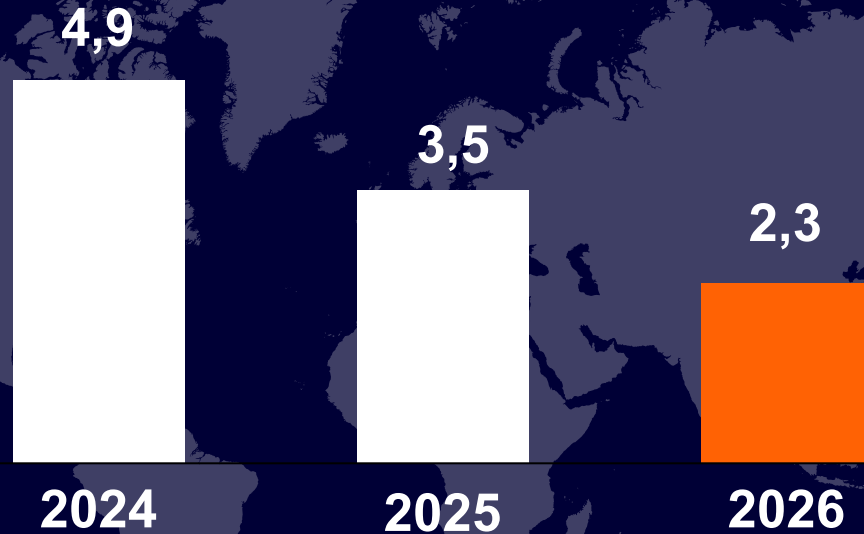
Bilanzsumme	8,4 Mrd. €	9,4 Mrd. €
2025		-11%
Liquidität	1,5 Mrd. €	1,3 Mrd. €
31. Dezember 2025		+18%
Eigenkapital	3,8 Mrd. €	4,8 Mrd. €
2025		-22%
Eigenkapitalquote	44,9 %	51,4 %
2025		n.a.

Auch für 2026 schwache Chemieproduktion erwartet

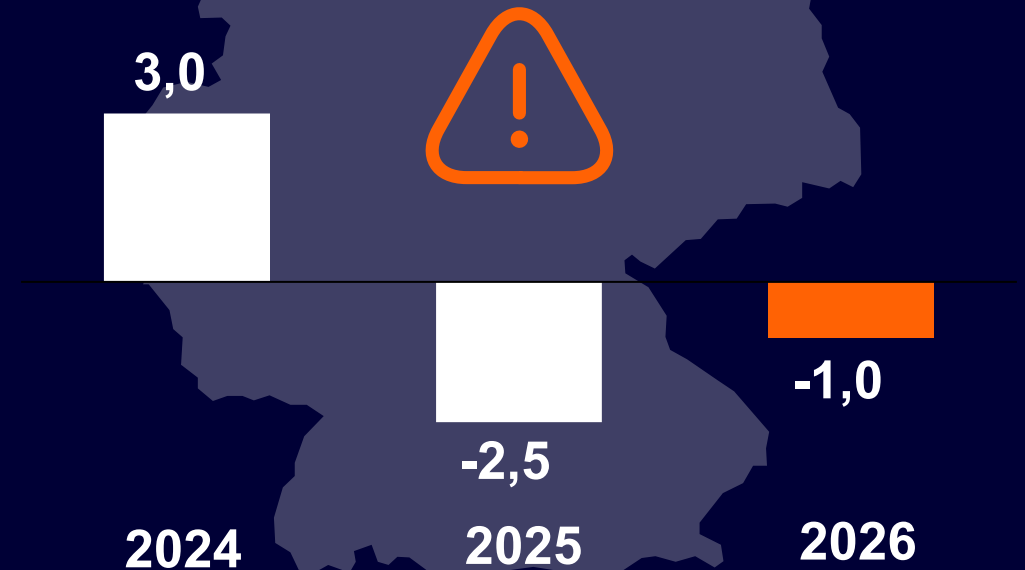


Ausblick Chemieproduktion, Veränderung zum Vorjahr in %

Weltweit



Deutschland



Quelle: VCI Business Worldwide, Dezember 2025

Für 2026 rechnen wir trotz herausforderndem Marktumfeld mit leichtem Wachstum



Ausblick 2026

Umsatz

2026

Wachstum

im niedrigen einstelligen Prozentbereich

EBITDA

2026

550 – 700 Mio. €

Unsere Prioritäten: Wettbewerbsfähigkeit stärken

A. Wir arbeiten an unseren **Kosten und Strukturen**

B. Wir schärfen unser **Geschäftsmodell**

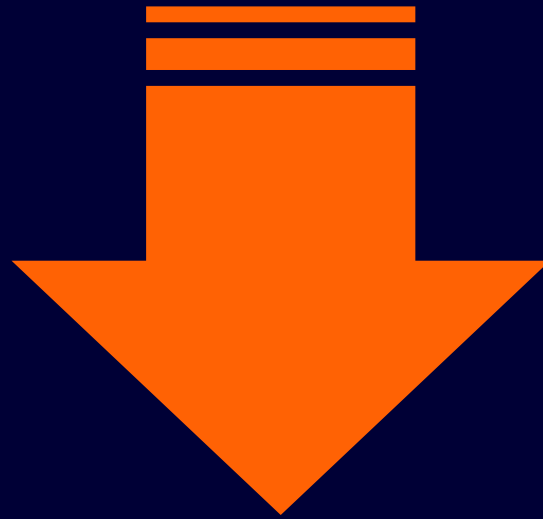
C. Wir investieren in **unsere Mitarbeitenden**

Größtes Kostenprojekt in der Geschichte von WACKER



Projekt PACE verläuft nach Plan

Sachkosten



Personalkosten

Abbau > 1.500 Stellen weltweit,
Schwerpunkt Deutschland

Ziel > 300 Mio. €
Einsparungen pro Jahr

Schneller und effizienter durch Digitalisierung und KI



Strukturen und Prozesse



Silicon Eye: Live-Bilder aus Silicium-Ofen und KI machen Produktion effizienter



Virtuelle Inbetriebnahme dank **digitalem Zwilling** ermöglicht frühere Produktion



Schneller von der Idee zum Produkt: Innovationsprozess mit Hilfe von KI beschleunigen

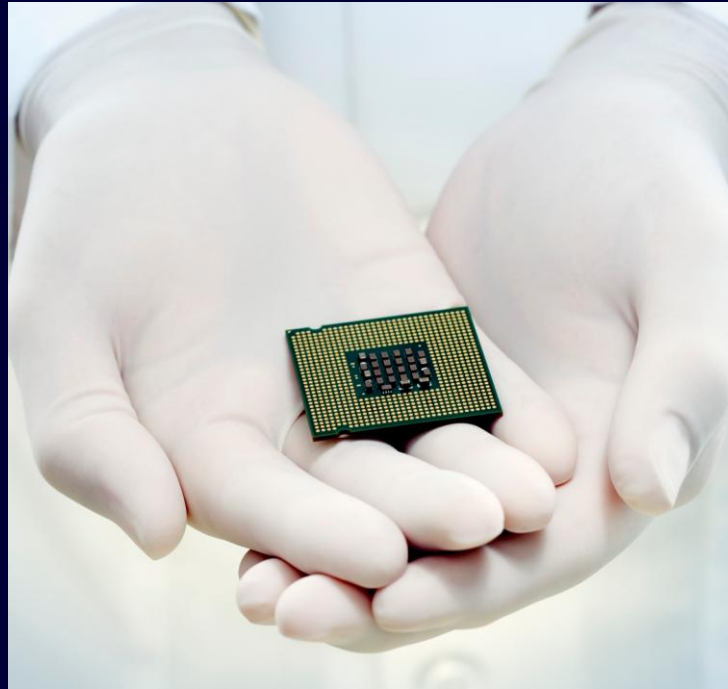
Fokus auf Spezialitäten, Halbleiter-Polysilicium, Biotech-Lösungen



Geschäftsmodell schärfen



Spezialitätengeschäft in den
Chemiebereichen ausbauen



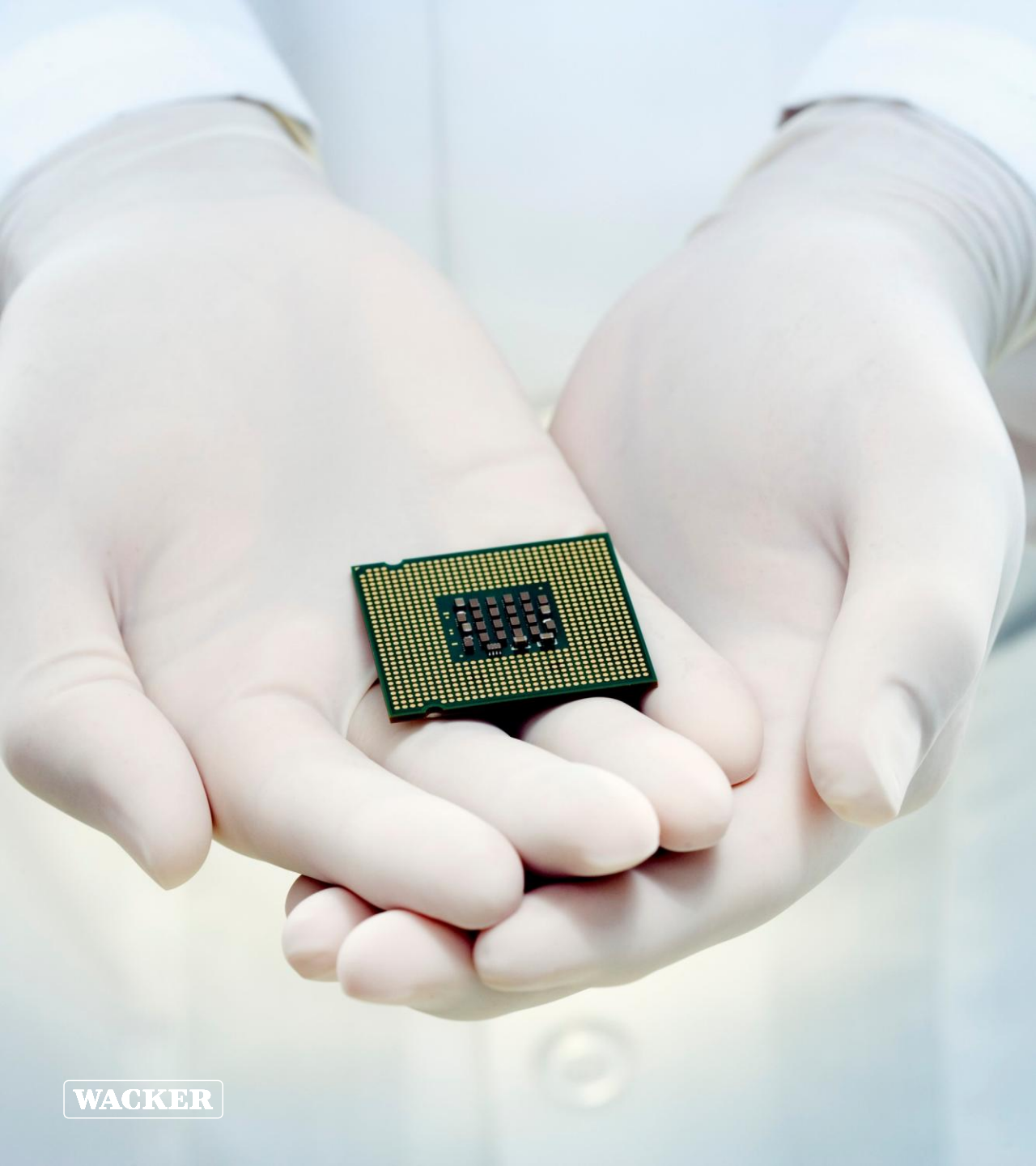
Fokus auf Halbleitermarkt im
Bereich Polysilicon



Innovative Biotech-Lösungen
im Bereich Biosolutions



Spezialitäten für **E-Mobility, Bauen der Zukunft** und viele mehr



Halbleiter- polysilicium ermöglicht **Digitalisierung und KI**



Innovative Biotech-Lösungen für **Nahrungsmittel** und **Medikamente** von **Morgen**

Starkes Team: Wir investieren in die Fähigkeiten und Fertigkeiten unserer Mitarbeitenden

WACKER



Q&A